

Vol. 36 Coden: KMKMAA ISSN 0355-1628

**Toimitus • Redaktion • Office**

Pohjantie 3, FIN-02100 Espoo  
puh. 0400 578 901  
faksi 09 3296 1520  
toimitus@kemia-lehti.fi

Päätoimittaja • Chefredaktör • Editor-in-Chief  
DI Leena Laitinen 040 577 8850  
leena.laitinen@kemia-lehti.fi

Toimituspäällikkö • Redaktionschef • Managing Editor  
Päivi Ikonen 0400 139 948  
paivi.ikonen@kemia-lehti.fi

Taitto • Layout  
K-Systems Contacts Oy  
Päivi Kaikkonen 03 714 1614  
taitto@kemia-lehti.fi

Sihteeri • Sekreterare • Secretary  
Irja Hagelberg 0400 578 901  
irja.hagelberg@kempulssi.fi

Vakituisen avustaja • Permanent medarbetare  
• Contributing Editor  
Sanna Alajoki 040 827 9727  
sanna.alajoki@kemia-lehti.fi

**Ilmoitukset • Annonser • Advertisements**

ilmoitukset@kemia-lehti.fi  
Myyntipäällikkö • Forsäljningschef • Sales Manager  
Arja Lindsberg 040 827 9778  
arja.lindsberg@kemia-lehti.fi

**Tilaukset • Prenumerationer • Subscriptions**

puh. 0400 578 901, faksi 09 3296 1520  
tilaukset@kemia-lehti.fi

**Tilaushinnat**

Kotimaassa 89 euroa (kestotilaus 79 euroa),  
muut maat 120 euroa  
Kouluille 45 euroa, www.aikakaus.fi  
Prenumerationspris i Finland 89 euro,  
övriga länder 120 euro  
Subscription price (out of Finland) EUR 120  
Irtonumero/Lösnummer/Single copy EUR 15  
(special issue 5/2009 EUR 19)

**Osoitteenmuutokset**

Suomen Kemian Seura  
puh. 010 425 6300, faksi 010 425 6309  
toimisto@kemianseura.fi

**Kustantaja • Utgivare • Publisher  
Kempulssi Oy**

Toimitusjohtaja • Verkst. direktör • Managing Director  
Leena Laitinen  
Pohjantie 3, FIN-02100 Espoo  
puh. 040 577 8850  
leena.laitinen@kemia-lehti.fi

**Toimitusneuvosto**

**• Redaktionsråd • Editorial Board**

Laboratoriopäällikkö Susanna Eerola, Roal Oy  
Toimitusjohtaja Saara Hassinen, SalWe Oy  
Professori Matti Hotokka, Åbo Akademi  
Toimituspäällikkö Päivi Ikonen, Kemia-Kemi  
Tutkija Helena Laavi, TKK  
Päätoimittaja Leena Laitinen,  
Kemia-Kemi  
Professori Jan Lundell,  
Jyväskylän yliopisto  
Tutkimuskeskuksen johtaja  
Ilkka Pollari, Kemira Oyj  
Apulaisjohtaja Juha Pyötsiä, Kemianteollisuus ry  
Professori Markku Räsänen, Helsingin yliopisto  
Tiedotuspäällikkö Sakari Sohlberg, VTT

Aikakauslehtien Liiton jäsenlehti  
Painos • Upplaga • Printing order 5 400  
Forssan Kirjapaino, Forssa 2009  
ISO 9002

## Vaikeita valintoja

Olisitko sinä valmis muuttamaan satojen kilometrien päähän pitääksesi työpaikkasi? Tai toiseen maahan?

Sadat Kemiran tutkimus- ja kehitystehtävissä toimineet joutuivat vaikean paikan eteen, kun yhtiö käynnisti rakennemuutoksen ja vähensi tutkimusyksiköidensä määrän seitsemästätoista viiteen. Suomessa tutkimus keskitettiin Espooseen, ja Oulun, Vaasan ja Äetsän yksiköt lakkautettiin.

Suurin osa niistä, joille tarjottiin mahdollisuutta siirtyä Espooseen, ei tarttunut tarjoukseen. Ajatus tutun elinympäristön, kodin ja läheisten jättämisestä tuntui monista työpaikan menettämistäkin pahemmalta.

Myös Orion on uudistanut toimintojaan tavalla, joka on merkinnyt työn päättymistä isolle joukolle koulutettuja osajia. Raskaat prosessit on käyty molemmissa yhtiöissä läpi rakentavasti ja olosuhteisiin nähden hyvässä hengessä, kuten tässä lehdessä haastatellut johtajat ja työntekijöiden edustajat kertovat. Helppoja ne eivät silti ole. Sekä suomeniskun kokeneilla työyhteisöillä että ilman omaa syytään irtisanotuilla kestää vielä pitkään toipua kriisistä.

Yhtiöiden johto pitää järeitä toimenpiteitä välttämättöminä. Muutosten etuja ja riskejä on varmasti punnittu tarkkaan. Entisiä ja kaikkia nykyisiäkin työntekijöitä ylätason puheet tehostamisesta ja strategisista tavoitteista eivät välttämättä vakuuta. Kokoneiden ammattilais-ten on vaikea mieltää päätöksiä kaikilta osin parhaiksi mahdollisiksi.

Tässä numerossa julkaistaan kirjoituskilpailuun osallistuneen **Ilkka Pollarin** riemastuttava kuvaus Kemiran muurahaishappotehtaan käyntiinlähdistä Oulussa syksyllä 1981. Tekstistä välittyy aito tekemisen meininki ja Kemiran vahvuus ennakkoluulottomana uuden aloittajana.

Kemiralla oli Oulussa yli 40 vuoden ajan innovatiivinen tutkimuskeskus kemiantehtaansa kyljessä. Sen osaa-va ja motivoitunut henkilöstö tuotti tukuittain ideoita, patenteja, uusia tuotteita ja sovelluksia, jotka toivat yhtiölle myös taloudellista menestystä. Toimivat ryhmät on nyt hajotettu ja hankkeet siirretty Espooseen kauas tuotannosta. Samalla yhtiöstä katosi satojen henkilö-voimavarojen kokemus. On ymmärrettävää, että päätöksen motiiveja ihmetellään.

*Leena Laitinen*

Leena Laitinen



Antti Mannerman